



*Au service
des peuples
et des nations*

**Programme des Nations Unies pour le Développement
Madagascar**

**Projet Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer
l'environnement (National Capacity Self Assessment- NCSA)**

Rapport final

Mars 2013 – Octobre 2014

Award ID : 00049833

Durée du projet : 18 mois

**Effet UNDAF: Les conditions de vie et la productivité des
populations rurales des zones ciblées sont améliorées**

**Effet CPAP: L'environnement est protégée dans et autour des
zones de conservations ciblées**

Total Budget: 208.027, USD

**Agence de mise en œuvre: Ministère de l'Environnement, de
l'Écologie et des Forêts**

Liste de distribution aux parties prenantes

1. PNUD

**2. Ministère de l'Environnement, de l'Écologie et des Forêts ou
MEEF (Secrétaire Général, Directeur National du Projet, les trois
points focaux des conventions)**

Handwritten signatures and initials.

RAPPORT TRIMESTRIEL D'AVANCEMENT DE PROJET

Business Unit: MDG10

Award ID: 00049833

Titre du Projet/Programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement ou ANCR (National Capacity Self Assessment- NCSA)

Partenaire de mise en œuvre : Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts (MEEF)

Date de début du projet : 01/03/2013

Date de fin du projet: 31/10/2014

Période du rapport De : mars 2013

à : Octobre 2014

Budget total du projet/programme (USD): 215.483 USD (GEF : 198.027, USD – PNUD : 7.456 USD Gouvernement /Contributions en nature : 10.000 USD)

14

Ref
d

Synthèse du rapport final

Projet (Award) N°: 00049833
Titre du projet/programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement ou ANCR (National Capacity Self Assessment – NCSA)
Période : mars 2013 Au Octobre 2014

1. Budget

Budget annuel du projet (USD) : 143 170 % cumulé Delivery : 75 %

2. Mise en œuvre des activités

Il est à noter qu'au niveau ATLAS, il n'y a, en effet, qu'un seul produit pour le projet ANCR suite à la prise en compte de la recommandation du GEF.

OUTPUT : Un rapport national ANCR incluant l'évaluation thématique, l'analyse des besoins, une stratégie et un plan d'action de développement de capacités est élaboré.

Résultat d'activité 1 : L'état des lieux et les évaluations thématiques en matière de renforcement de capacités sont réalisés

Réalisations marquantes:

- Personnel d'appui du projet (un conseiller technique principal du projet) recruté et opérationnel
- Deux consultants thématiques (Biodiversité et Désertification) recrutés et opérationnels
- Consultant en charge du changement climatique (à la fois coordonnateur de projet) opérationnel
- Trois groupes de travail thématiques (Biodiversité, Désertification et dégradation des terres, changement climatique) mis en place et opérationnels durant tout le processus
- Mobilisation des parties prenantes du projet mobilisées durant tout le processus, à travers les consultations, les ateliers et réunions avec les groupes thématiques
- Des réunions des trois groupes thématiques de travail organisées et menées au cours de toutes les étapes du processus : analyse des forces – faiblesses, lacunes des capacités ; identification des besoins et définition des actions prioritaires pour chaque convention
- Réunions du comité de pilotage
- Consultations régionales conduites : Alaotra Mangoro et Atsimo Andrefana – collecte et validation d'éléments d'analyse des besoins de renforcement de capacités, identification des actions prioritaires par thématique
- Rapport d'état des lieux des 3 thématiques élaborés et validés
- Trois rapports d'évaluation thématique (pour les 3 conventions de Rio) élaborés et validés

Remarques ou observations importantes éventuelles:

L'état de lieux en matière de renforcement de capacité sur les 3 thématiques a été terminé en 2013 et les trois évaluations thématiques durant le premier trimestre de l'année 2014.

Résultat d'activité 2 : Les synergies et les besoins en renforcement de capacité sont analysés de manière transversale

Réalisations marquantes:

- Consultations au niveau national à travers les réunions des groupes thématiques de travail organisées et menées
- Consultations régionales organisées et menées : Alaotra Mangoro et Atsimo Andrefana – collecte et validation d'éléments d'analyse horizontale/ transversale, identification des actions prioritaires inter-thématique

- Résultats de consultation nationale et régionale compilés et synthétisés (Régions d'intervention : Alaotra Mangoro et Atsimo Andrefana – collecte et validation d'éléments d'analyse horizontale/ transversale tels que les actions prioritaires inter-thématique, les lacunes/contraintes, la cohérence avec les politiques/programmes nationaux, ...)
- Rapport d'analyse transversale élaboré et intégré dans le rapport final ANCR

Remarques ou observations importantes éventuelles:

Ce rapport d'analyse transversale ne fait pas l'objet d'un produit à part mais est directement intégré dans le rapport ANCR.

Résultat d'activité 3: Un rapport final avec une stratégie et un plan d'action ANCR est élaboré

Réalisations marquantes:

- Compilation et synthèse des consultations conduites durant le processus ANCR
- Un atelier consultation nationale (restitution de la synthèse de tous les travaux) est organisé
- Un atelier de pré-validation technique (les groupes de travail) est organisé
- Un atelier de validation nationale des résultats de l'ANCR est organisé
- Eléments de la stratégie de mobilisation des ressources financières ANCR intégrés dans le rapport ANCR
- Rapport final ANCR incluant la stratégie de renforcement de capacité et la plan d'action élaboré et validé

Remarques ou observations importantes éventuelles:

Le rapport final ANCR inclura – à part la stratégie et plan d'action de renforcement de capacités – les éléments de stratégie de mobilisation de fonds.

Résultat d'activité 4: Le Projet ANCR est bien géré

Réalisations marquantes:

- Plans de travail annuels 2013 et 2014 validés
- Tous les matériels et équipements nécessaires pour le fonctionnement de l'Unité de gestion de projet acquis
- Personnel de l'équipe du projet (UGP): un coordonnateur de projet, un assistant administratif et financier, recruté et opérationnel
- Atelier de lancement du projet réalisé
- Quatre réunions du comité de pilotage de projet
- Rapports trimestriels élaborés et validés

Remarques ou observations importantes éventuelles:

Aucune remarque

Nombre d'activités prévues pendant la période du projet : 35

- Nombre d'activités achevées : 33
- Nombre d'activités en cours : 02
- Nombre d'activités non commencées : 00

[Signature]
7 Ref

3. Les principaux problèmes rencontrés éventuels et les solutions trouvées

Principales contraintes	Solutions adoptées
La réouverture du projet dans ATLAS a pris beaucoup de temps	Les appuis du bureau régional et du PS support ont été sollicités
Retard de démarrage et de recrutement de l'équipe de gestion du projet	Relancer auprès des responsables de recrutement Anticiper les achats d'équipement et fournitures de bureau Réviser le PTA 2013 et le budget 2013
Retard de l'atelier de lancement	Accélérer le recrutement des 2 consultants thématique Mener des discussion-échanges entre la partie nationale et le bureau PNUD sur la date de la tenue de l'atelier
Décalage et non-respect du timing initial des activités/résultats à cause de la disponibilité tardive de l'ASL 2014 (une partie en mi-février) en T1 et T2 (une autre partie en mi-mai). D'où report de la conduite des ateliers régionaux et nationaux, et par conséquent décalage des autres activités (du processus)	Premier mois du premier trimestre : préparer/ anticiper toutes les demandes de service et termes de références des activités prévues pour le trimestre ; Plusieurs relances au niveau du bureau régional et GEF L'équipe du projet et les consultants-experts ainsi que le CTP du projet ont essayé d'accélérer la mise en œuvre tout en impliquant davantage les points focaux et les groupes thématiques Réviser le PTA et le budget 2014
Le recrutement du consultant en charge de l'élaboration de la stratégie de mobilisation des ressources financières et le lancement de la prestation ont connu un retard à cause de deux relances dues aux résultats infructueux de l'appel d'offre.	C'est le CTP du projet en collaboration avec le coordonnateur de projet qui a assuré l'exécution de cette activité
Divers : problème technique de l'ordinateur (Outlook, Microsoft office), problème connexion internet répétitif	Plusieurs relances au niveau ICT PNUD, recours au « cyber » pour pouvoir accéder à la connexion internet/ email

4. Perspectives

- Diffusion du rapport ANCR (Responsables : MEEF / PNUD)
- Finalisation du processus d'élaboration du document PIF (projet de mise en œuvre des résultats ANCR) : Activités de renforcement de capacités transversales (Responsables : MEEF / PNUD)
- Envoi du PIF « final » au Secrétariat du GEF (Responsables : MEEF / PNUD)

d
f *Ref*

5. Leçons apprises

- Succès :

Succès	Facteurs
Effectivité d'une bonne collaboration entre Partie nationale – bureau PNUD Madagascar dans la mise en œuvre du projet	Moyenne à forte implication de la partie nationale (DNP, des points focaux nationaux des 3 Conventions) et des groupes de thématique (composé par des personnes ressources ayant leurs expertises spécifiques au sein de leurs institutions respectives)
Bonne réalisation générale des activités prévues – du démarrage à la clôture – malgré les contraintes rencontrées par l'UGP	<ul style="list-style-type: none"> - Une bonne gestion du changement ; - Objectifs clairs, bien définis ; - Adoption d'une approche collaborative et adaptative

- Faiblesses :

Faiblesses	Facteurs
Le projet dépense plus de temps dans la gestion et exécution des activités techniques face à la procédure NIM assisté.	<ul style="list-style-type: none"> - Distance géographique entre UGP, DNP, PNUD, PFN - Gestion financière au niveau bureau PNUD (circuit de validation, approbation, exécution financière) ; - faible moyen de déplacement alloué entièrement au projet (notamment durant les 1,5 mois au démarrage en 2013 et 1,5 mois au début de l'année 2014)
Participation faible à moyenne des acteurs/ parties prenantes du projet notamment durant le démarrage en 2013 et durant la validation technique des produits finaux	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance de motivation - Occupations des responsables/ personnes ressources

Section 1. Mise en œuvre du projet

A. Mise à jour des risques du projet

(Type = stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique	Responsable du suivi
Politique	31 mars 2010	Dégradation du contexte politique	31 octobre 2014	<p>Ce projet a été fermé en 2009 à cause de la crise politique. Le MEEF a demandé sa réouverture en 2012. Les points focaux des conventions et les directions techniques ont été impliqués dès l'élaboration du PTA pour assurer l'appropriation en cas de changement de gouvernement.</p> <p>Suite aux élections présidentielles fin 2013, le contexte politique est plus apaisé. Il y a donc un progrès significatif depuis le début 2014</p> <p>Aucun changement sur la mitigation au risque</p>	Non	Coordonnateur de projet
Stratégique	31 mars 2010	Changement organisationnel de la mise en œuvre, suivant les modalités adoptées par le PNUD (NIM, en DIM)	31 octobre 2014	<p>Renforcer les capacités des différentes parties prenantes dont les points focaux nationaux et mettre à niveau des informations sur le projet</p> <p>Aucun changement sur la mitigation au risque</p>	Non	Coordonnateur de projet

B. Mise à jour des problèmes du projet

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Opérationnel	15 janvier 2014	Décalage de tout le calendrier d'exécution des activités à cause de la disponibilité tardive de l'ASL 2014 en premier trimestre et du report de la conduite des ateliers régionaux et	31 octobre 2014	L'équipe du projet et les consultants-experts ainsi que le CTP du projet ont essayé d'accélérer la mise en œuvre tout en impliquant davantage les points focaux et les groupes thématiques pour minimiser l'écart	Oui	Coordonnateur de projet

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
		nationaux		en termes de temps d'exécution		
Stratégique	15 juin 2014	La 2ème réunion du comité de projet cette année - prévue fin du 2è trimestre - n'est pas encore réalisée à cause de la récente réorganisation au sein du MEEF : changement des responsables dont le Secrétaire Général (Co-président du Comité de projet) en début du mois de juin 2014	31 octobre 2014	En concertation avec le MEEF, ladite réunion du comité est prévue en début du troisième trimestre 2014	Oui	Coordonnateur de projet

C. Mise à jour des activités de suivis et de communications

Types	Date prévue	Description	Commentaires	Réalisé (Oui/Non)	Date de réalisation	Responsables
(Revue, Rapport, Audit, « Donor report », Evaluation, Visite de suivi, Reportage-Publication, ...						
Consultation au niveau national	Déc 2013 à Mai 2014	Organisation des réunions / entrevue avec chaque partie prenante au niveau national / central et les groupes thématiques	Aucun	Oui	Déc 2013 à Juillet 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Consultation régionale Alaotra Mangoro	27 jan - 01 fév 2014	Organisation des réunions / entrevue avec chaque partie prenante au niveau régional	Aucun	Oui	24 fév - 01 mar 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Consultation régionale Atsimo Andrefana	09 - 16 fév 2014	Organisation des réunions / entrevue avec chaque partie prenante au niveau régional	Aucun	Oui	09 - 16 mar 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Consultation régionale Alaotra Mangoro	10 - 13 mar 2014	Organisation d'un atelier régional regroupant les parties prenantes	Aucun	Oui	01 - 04 avril 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Consultation régionale Atsimo Andrefana	22 - 27 mar 2014	Organisation d'un atelier régional regroupant les parties prenantes	Aucun	Oui	27 avr - 02 mai 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Rapport sur les lacunes de capacités et les actions prioritaires	Début mai 2014	Organisation des réunions des groupes de travail réunissant les parties prenantes	Aucun	Oui	11 juin 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD

Types (Revue, Rapport, Audit, « Donor report », Evaluation, Visite de suivi, Reportage-Publication, ...)	Date prévue	Description	Commentaires	Réalisé (Oui/Non)	Date de réalisation	Responsables
Draft rapport thématique	mai 2014	Organisation d'un atelier national – Plan d'action thématique	Aucun	Oui	12 juin 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Rapport thématique ANCR	16-17 juill. 2014	Organisation d'un atelier national réunissant les parties prenantes	Aucun	Oui	07 août 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
1 ^{er} draft de Rapport final ANCR	09 sept 2014	Organisation d'un atelier technique en vue de la validation du draft de rapport	Aucun	Oui	09 sept 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
2 ^e Draft de Rapport final ANCR incluant stratégie et plan d'action ANCR	15 septembre 2014	Organisation d'un atelier national de validation du rapport ANCR (incluant la stratégie et le Plan d'action)	Aucun	Oui	15 sept 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD focaux (MEEF)
Rapport final ANCR incluant stratégie et plan d'action ANCR, éléments stratégie de mobilisation des ressources	vers mi-octobre 2014	Finalisation du rapport ANCR (incluant la stratégie et le Plan d'action, les éléments stratégie de mobilisation des ressources)	Aucun	Oui	31 octobre 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD

Ref d

f

Section 2. Progression des produits

Project ID : 00061147	Description : Etat des lieux et évaluations thématiques réalisés
Longue description : réalisation de l'état des lieux et de l'évaluation thématique	
Trois consultants thématiques assureront cette activité. Le coordonnateur de projet assure le thématique changement climatique (CCCC) et deux consultants seront recrutés pour les thématiques biodiversités (CDB) et dégradation des sols (CLD). Une évaluation nationale et régionale est prévue dans cette activité.	
Baseline année 2012	
-	<i>Aucun rapport d'état des lieux sur les trois thématiques n'est disponible</i>
-	<i>Aucun rapport d'évaluation sur les trois thématiques n'est disponible</i>
Indicateurs :	
-	<i>Disponibilité d'un rapport d'état des lieux et d'évaluation sur les 3 thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique)</i>
Cible 2013 :	
-	<i>Un rapport de l'Etat des lieux (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) est disponible</i>
Cible 2014 :	
-	<i>Un rapport d'évaluation sur les 3 thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) est disponible</i>
Moyens de vérification :	
-	<i>Rapports d'évaluation, rapports d'état des lieux</i>
Etat d'avancement :	
-	Les consultants thématiques (Changement climatique, Biodiversité, Désertification) sont opérationnels et les réalisations sont conformes au chronogramme prédéfini
-	Une réunion des groupes de travail thématiques a été menée
-	Une version de rapport d'analyse des lacunes et de besoins en renforcement de capacités est disponible
-	Les consultations régionales ont été réalisées
-	Les plans d'action par thématique sont élaborés
-	Les rapports sur l'analyse des forces et faiblesses, opportunités et contraintes/lacunes ; priorités nationales en matière de renforcement de capacités sont élaborés
-	Trois rapports d'évaluation thématique ont été élaborés (pour les 3 conventions de Rio)

A

SP

Section 3. Réalisation des activités

<p>ACTIVITY 01 : Réalisation de rapport thématique et Identification des actions prioritaires pour chaque thématique</p> <p>Longue Description :</p> <p>Il s'agit tout d'abord de réaliser la revue / l'inventaire des données et informations existantes sur les trois thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) afin d'établir un état des lieux pour les trois conventions de Rio. Par ailleurs, l'identification des priorités pour chaque convention sera menée avec la collaboration et la participation des différentes parties prenantes ainsi que la définition des capacités à renforcer pour chaque priorité identifiée. Enfin, des actions concrètes pour le développement de capacités seront définies sur la base des priorités identifiées.</p>				
<p>Date de début : Janvier 2014</p> <p>Date de fin : Juillet 2014</p>				
<p>% Progression jusqu'à ce jour : 100 %</p>				
Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités		Respect des délais (date et score)
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	
Contribution des points focaux des trois conventions et des 3 groupes de travail à la fourniture des références des documents existants, ou des personnes à contacter	31 octobre 2014	Très Satisfaisant (09) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	Très Satisfaisant (09) 31/10/2014
Contribution des points focaux des trois conventions à mobiliser les parties prenantes dans la mise en œuvre des conventions	31 octobre 2014	Très Satisfaisant (09) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	Très Satisfaisant (09) 31/10/2014

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

Section 2. Progression des produits

Project ID : 00061147 **Description :** Les synergies et les besoins en renforcement de capacité sont analysés de manière transversale

Longue description :

Réalisation de l'analyse transversale des synergies et les besoins en renforcement de capacité

Le CTP et le coordonnateur de projet en collaboration étroite avec les trois consultants thématiques assurent cette activité. Une évaluation nationale et régionale est prévue dans cette activité.

Baseline année 2012

- *Aucun rapport d'analyse transversale des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC) n'est disponible*

Indicateurs :

- *Disponibilité d'un rapport validé d'analyse transversale des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC)*

Cible 2014 :

- *Un rapport d'analyse transversale validé des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC) est disponible*

Moyens de vérification :

- *Rapport d'analyse transversal*

Etat d'avancement :

- Les parties prenantes au niveau régional (deux Régions) sont consultées
- Actions de renforcement de capacités prioritaires (thématique et transversal) identifiées par les parties prenantes au niveau régional et national
- Réunion des groupes thématiques regroupant les parties prenantes
- Résultats d'analyse transversale incluse dans le rapport final ANCR

Rep d

X

Section 3. Réalisation des activités

ACTIVITY 02 : Réalisation de l'analyse transversale des synergies et les besoins en renforcement de capacité

Longue Description :

Il s'agit de procéder à l'analyse horizontale / intersectorielle des trois conventions afin de mettre en lumière les priorités et les actions transversales à mener. Un examen des liens entre la mise en œuvre des conventions et les politiques et stratégies nationales existantes sera mené ainsi que des consultations au niveau régional.

Date de début : mars 2014

Date de fin : Août 2014

% Progression jusqu'à ce jour : 100 %

Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités			Respect des délais (date et score)
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)		
Implication des parties prenantes nationales et régionales dans les processus d'analyse	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014		Peu Satisfaisant (05) 31/10/2014
Implication des parties prenantes régionales dans les processus ANCR	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014		Peu Satisfaisant (05) 31/10/2014

Section 2. Progression des produits

Project ID : 00061147 **Description :** Un rapport final ANCR avec une stratégie et un plan d'action est élaboré

Longue description :

Le conseiller technique en collaboration avec le coordonnateur de projet assure l'élaboration du Rapport final ANCR avec une stratégie et un plan d'action. Le rapport comprend une synthèse des résultats d'évaluation thématique, une analyse transversale des trois conventions, une stratégie et plan d'action de renforcement de capacités ainsi qu'une proposition de projet de renforcement de capacités.

Baseline année 2013

- *Aucun rapport ANCR ni stratégie et plan d'action de renforcement de capacités n'est disponible*

Indicateurs :

- *Disponibilité d'un rapport ANCR validé avec une stratégie et un plan d'action de renforcement de capacités*

Cible 2014 :

- *Un rapport ANCR validé avec stratégie et plan d'action de renforcement de capacités est disponible*

Moyens de vérification :

- *Rapport final ANCR*

Etat d'avancement :

- *Compilation et synthèse des consultations conduites durant le processus ANCR*
- *Une réunion de consultation technique et de pré-validation (Groupe de travail) organisée*
- *Un atelier de validation nationale organisé*
- *Rapport final ANCR avec stratégie et plan d'action élaboré*

Ed

+

Section 3. Réalisation des activités

<p>ACTIVITY 03 : Réalisation du rapport final ANCR avec une stratégie et un plan d'action</p> <p>Longue Description : Cette activité consiste à l'élaboration du rapport ANCR et donc à faire la synthèse de l'ensemble des analyses conduites durant le processus afin de produire un rapport ANCR associant une stratégie et un plan d'action de développement des capacités à renforcer pour la gestion de l'environnement. Egalement, des actions de plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers seront conduites afin de mobiliser des ressources pour permettre le financement du plan d'action ANCR.</p>				
<p>Date de début : Juillet 2014 Date de fin : Octobre 2014</p>				
<p>% Progression jusqu'à ce jour : 100 %</p>				
Critères de qualité	Résultats des activités			Respect des délais (date et score)
	Date d'évaluation	Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	
Implication des parties prenantes au niveau national et régional dans tout le processus de mise en œuvre	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	satisfaisant (07) 31/10/2014
Implication des décideurs du MEEF et des trois points focaux nationaux ainsi que les parties prenantes de l'ANCR dans la validation du rapport	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	satisfaisant (07) 31/10/2014
Implication de quelques Directions au sein du MEEF et des trois points focaux des conventions	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	satisfaisant (07) 31/10/2014
Implication du MEEF et des trois points focaux nationaux (3 conventions) dans tout le processus	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	satisfaisant (07) 31/10/2014

Handwritten signature

Handwritten mark

Section 2. Progression des produits



Project ID : 00061147

Description : Projet ANCR bien géré

Longue description : Préparation du processus ANCR Madagascar

L'objectif du projet ANCR est de définir les capacités qui doivent être renforcées en priorité pour protéger l'environnement mondial, cet exercice se déroulant dans le cadre d'un processus de concertation mené à l'initiative des pays. L'ANCR analyse les points forts, les contraintes et les besoins du pays en matière de capacités, et recommande des actions de renforcement des capacités. L'ANCR se focalise sur les besoins du pays en matière de capacités pour la mise en œuvre des trois " Conventions de Rio ", à savoir les Conventions sur la biodiversité (CDB), la dégradation des sols (CLD), et les changements climatiques (CCCC). Le processus ANCR concerne les capacités du pays – les capacités des individus, des groupes, des organisations et des institutions à traiter des questions environnementales prioritaires.

Baseline année 2012

1. 0 rapport de progrès trimestriel élaboré
2. Pas d'unité de gestion du projet ; pas de PTA signé

Baseline année 2013

- 0 rapport de progrès trimestriel élaboré
- Pas de PTA signé

Indicateurs :

- Nombre de rapports de progrès trimestriels élaborés
- Opérationnalisation de l'unité de gestion du projet ; disponibilité d'un PTA signé

Cible 2013 :

- L'unité de projet est fonctionnelle : le staff du projet et le CTP sont recrutés, le PTA 2013 est signé

Cible 2014 :

* 3

* L'unité de projet est fonctionnelle, le PTA 2014 est signé

Moyens de vérification :

- Rapport trimestriel et annuel ; PTA signé

Etat d'avancement :

- Matériels et équipements complémentaires pour l'unité de gestion de projet acquis
- Comité de pilotage opérationnel : 4 réunions organisées durant la période du projet
- Mobilisation des parties prenantes par rapport au processus ANCR
- Révisions budgétaires au mois de juin et octobre 2014 validée et approuvée
- Rapports trimestriels T1, T2 et T3 élaborés
- Rapport final du projet élaboré

Rf P

A



*Au service
des peuples
et des nations*

**Programme des Nations Unies pour le Développement
Madagascar**

**Projet Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer
l'environnement (National Capacity Self Assessment- NCSA)**

Rapport final

Mars 2013 – Octobre 2014

Award ID : 00049833

Durée du projet : 18 mois

Effet UNDAF: Les conditions de vie et la productivité des populations rurales des zones ciblées sont améliorées

Effet CPAP: L'environnement est protégée dans et autour des zones de conservations ciblées

Total Budget: 208.027, USD

Agence de mise en œuvre: Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts

Liste de distribution aux parties prenantes

1. PNUD
2. Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts ou MEEF (Secrétaire Général, Directeur National du Projet, les trois points focaux des conventions)

[Handwritten signatures]

RAPPORT TRIMESTRIEL D'AVANCEMENT DE PROJET

Business Unit: MDG10

Award ID: 00049833

Titre du Projet /Programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement ou ANCR (National Capacity Self Assessment- NCSA)

Partenaire de mise en œuvre : Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts (MEEF)

Date de début du projet : 01/03/2013

Date de fin du projet: 31/10/2014

Période du rapport De : mars 2013

à : Octobre 2014

Budget total du projet/programme (USD): 215.483 USD (GEF : 198.027, USD – PNUD : 7.456 USD Gouvernement /Contributions en nature : 10.000 USD)

4

EP 8

Synthèse du rapport final

Projet (Award) N°: 00049833
Titre du projet/programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement ou ANCR (National Capacity Self Assessment – NCSA)

Période : mars 2013 Au Octobre 2014

1. Budget

Budget annuel du projet (USD) : 143 170 % cumulé Delivery : 75 %

2. Mise en œuvre des activités

Il est à noter qu'au niveau ATLAS, il n'y a, en effet, qu'un seul produit pour le projet ANCR suite à la prise en compte de la recommandation du GEF.

OUTPUT : Un rapport national ANCR incluant l'évaluation thématique, l'analyse des besoins, une stratégie et un plan d'action de développement de capacités est élaboré.

Résultat d'activité 1 : L'état des lieux et les évaluations thématiques en matière de renforcement de capacités sont réalisés

Réalisations marquantes:

- Personnel d'appui du projet (un conseiller technique principal du projet) recruté et opérationnel
- Deux consultants thématiques (Biodiversité et Désertification) recrutés et opérationnels
- Consultant en charge du changement climatique (à la fois coordonnateur de projet) opérationnel
- Trois groupes de travail thématiques (Biodiversité, Désertification et dégradation des terres, changement climatique) mis en place et opérationnels durant tout le processus
- Mobilisation des parties prenantes du projet mobilisées durant tout le processus, à travers les consultations, les ateliers et réunions avec les groupes thématiques
- Des réunions des trois groupes thématiques de travail organisées et menées au cours de toutes les étapes du processus : analyse des forces – faiblesses, lacunes des capacités ; identification des besoins et définition des actions prioritaires pour chaque convention
- Réunions du comité de pilotage
- Consultations régionales conduites : Alaotra Mangoro et Atsimo Andrefana – collecte et validation d'éléments d'analyse des besoins de renforcement de capacités, identification des actions prioritaires par thématique
- Rapport d'état des lieux des 3 thématiques élaborés et validés
- Trois rapports d'évaluation thématique (pour les 3 conventions de Rio) élaborés et validés

Remarques ou observations importantes éventuelles:

L'état de lieux en matière de renforcement de capacité sur les 3 thématiques a été terminé en 2013 et les trois évaluations thématiques durant le premier trimestre de l'année 2014.

Résultat d'activité 2 : Les synergies et les besoins en renforcement de capacité sont analysés de manière transversale

Réalisations marquantes:

- Consultations au niveau national à travers les réunions des groupes thématiques de travail organisées et menées
- Consultations régionales organisées et menées : Alaotra Mangoro et Atsimo Andrefana – collecte et validation d'éléments d'analyse horizontale/ transversale, identification des actions prioritaires inter-thématique

- Résultats de consultation nationale et régionale compilés et synthétisés (Régions d'intervention : Alaotra Mangoro et Atsimo Andrefana – collecte et validation d'éléments d'analyse horizontale/ transversale tels que les actions prioritaires inter-thématique, les lacunes/contraintes, la cohérence avec les politiques/programmes nationaux, ...)
- Rapport d'analyse transversale élaboré et intégré dans le rapport final ANCR

Remarques ou observations importantes éventuelles:

Ce rapport d'analyse transversale ne fait pas l'objet d'un produit à part mais est directement intégré dans le rapport ANCR.

Résultat d'activité 3: Un rapport final avec une stratégie et un plan d'action ANCR est élaboré

Réalisations marquantes:

- Compilation et synthèse des consultations conduites durant le processus ANCR
- Un atelier consultation nationale (restitution de la synthèse de tous les travaux) est organisé
- Un atelier de pré-validation technique (les groupes de travail) est organisé
- Un atelier de validation nationale des résultats de l'ANCR est organisé
- Eléments de la stratégie de mobilisation des ressources financières ANCR intégrés dans le rapport ANCR
- Rapport final ANCR incluant la stratégie de renforcement de capacité et la plan d'action élaboré et validé

Remarques ou observations importantes éventuelles:

Le rapport final ANCR inclura – à part la stratégie et plan d'action de renforcement de capacités – les éléments de stratégie de mobilisation de fonds.

Résultat d'activité 4: Le Projet ANCR est bien géré

Réalisations marquantes:

- Plans de travail annuels 2013 et 2014 validés
- Tous les matériels et équipements nécessaires pour le fonctionnement de l'Unité de gestion de projet acquis
- Personnel de l'équipe du projet (UGP): un coordonnateur de projet, un assistant administratif et financier, recruté et opérationnel
- Atelier de lancement du projet réalisé
- Quatre réunions du comité de pilotage de projet
- Rapports trimestriels élaborés et validés

Remarques ou observations importantes éventuelles:

Aucune remarque

Nombre d'activités prévues pendant la période du projet : 35

- Nombre d'activités achevées : 33
- Nombre d'activités en cours : 02
- Nombre d'activités non commencées : 00

3. Les principaux problèmes rencontrés éventuels et les solutions trouvées

Principales contraintes	Solutions adoptées
La réouverture du projet dans ATLAS a pris beaucoup de temps	Les appuis du bureau régional et du PS support ont été sollicités
Retard de démarrage et de recrutement de l'équipe de gestion du projet	Relancer auprès des responsables de recrutement Anticiper les achats d'équipement et fournitures de bureau Réviser le PTA 2013 et le budget 2013
Retard de l'atelier de lancement	Accélérer le recrutement des 2 consultants thématique Mener des discussion-échanges entre la partie nationale et le bureau PNUD sur la date de la tenue de l'atelier
Décalage et non-respect du timing initial des activités/résultats à cause de la disponibilité tardive de l'ASL 2014 (une partie en mi-février) en T1 et T2 (une autre partie en mi-mai). D'où report de la conduite des ateliers régionaux et nationaux, et par conséquent décalage des autres activités (du processus)	Premier mois du premier trimestre : préparer/anticiper toutes les demandes de service et termes de références des activités prévues pour le trimestre ; Plusieurs relances au niveau du bureau régional et GEF L'équipe du projet et les consultants-experts ainsi que le CTP du projet ont essayé d'accélérer la mise en œuvre tout en impliquant davantage les points focaux et les groupes thématiques Réviser le PTA et le budget 2014
Le recrutement du consultant en charge de l'élaboration de la stratégie de mobilisation des ressources financières et le lancement de la prestation ont connu un retard à cause de deux relances dues aux résultats infructueux de l'appel d'offre.	C'est le CTP du projet en collaboration avec le coordonnateur de projet qui a assuré l'exécution de cette activité
Divers : problème technique de l'ordinateur (Outlook, Microsoft office), problème connexion internet répétitif	Plusieurs relances au niveau ICT PNUD, recours au « cyber » pour pouvoir accéder à la connexion internet/ email

4. Perspectives

- Diffusion du rapport ANCR (Responsables : MEEF / PNUD)
- Finalisation du processus d'élaboration du document PIF (projet de mise en œuvre des résultats ANCR) : Activités de renforcement de capacités transversales (Responsables : MEEF / PNUD)
- Envoi du PIF « final » au Secrétariat du GEF (Responsables : MEEF / PNUD)

[Handwritten signatures and initials]

5. Leçons apprises

- Succès :

Succès	Facteurs
Effectivité d'une bonne collaboration entre Partie nationale – bureau PNUD Madagascar dans la mise en œuvre du projet	Moyenne à forte implication de la partie nationale (DNP, des points focaux nationaux des 3 Conventions) et des groupes de thématique (composé par des personnes ressources ayant leurs expertises spécifiques au sein de leurs institutions respectives)
Bonne réalisation générale des activités prévues – du démarrage à la clôture – malgré les contraintes rencontrées par l'UGP	<ul style="list-style-type: none"> - Une bonne gestion du changement ; - Objectifs clairs, bien définis ; - Adoption d'une approche collaborative et adaptative

- Faiblesses :

Faiblesses	Facteurs
Le projet dépense plus de temps dans la gestion et exécution des activités techniques face à la procédure NIM assisté.	<ul style="list-style-type: none"> - Distance géographique entre UGP, DNP, PNUD, PFN - Gestion financière au niveau bureau PNUD (circuit de validation, approbation, exécution financière) ; - faible moyen de déplacement alloué entièrement au projet (notamment durant les 1,5 mois au démarrage en 2013 et 1,5 mois au début de l'année 2014)
Participation faible à moyenne des acteurs/ parties prenantes du projet notamment durant le démarrage en 2013 et durant la validation technique des produits finaux	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance de motivation - Occupations des responsables/ personnes ressources

Section 1. Mise en œuvre du projet

A. Mise à jour des risques du projet

(Type = stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique	Responsable du suivi
Politique	31 mars 2010	Dégradation du contexte politique	31 octobre 2014	<p>Ce projet a été fermé en 2009 à cause de la crise politique. Le MEEF a demandé sa réouverture en 2012. Les points focaux des conventions et les directions techniques ont été impliqués dès l'élaboration du PTA pour assurer l'appropriation en cas de changement de gouvernement.</p> <p>Suite aux élections présidentielles fin 2013, le contexte politique est plus apaisé. Il y a donc un progrès significatif depuis le début 2014</p> <p>Aucun changement sur la mitigation au risque</p>	Non	Coordonnateur de projet
Stratégique	31 mars 2010	Changement organisationnel de la mise en œuvre, suivant les modalités adoptées par le PNUD (NIM, en DIM)	31 octobre 2014	<p>Renforcer les capacités des différentes parties prenantes dont les points focaux nationaux et mettre à niveau des informations sur le projet</p> <p>Aucun changement sur la mitigation au risque</p>	Non	Coordonnateur de projet

B. Mise à jour des problèmes du projet

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Opérationnel	15 janvier 2014	Décalage de tout le calendrier d'exécution des activités à cause de la disponibilité tardive de l'ASL 2014 en premier trimestre et du report de la conclusion des ateliers régionaux et	31 octobre 2014	L'équipe du projet et les consultants-experts ainsi que le CTP du projet ont essayé d'accélérer la mise en œuvre tout en impliquant davantage les points focaux et les groupes thématiques pour minimiser l'écart	Oui	Coordonnateur de projet

Ref 2

+

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
		nationaux		en termes de temps d'exécution		
Stratégique	15 juin 2014	La 2ème réunion du comité de projet cette année - prévue fin du 2è trimestre - n'est pas encore réalisée à cause de la récente réorganisation au sein du MEEF : changement des responsables dont le Secrétaire Général (Co-président du Comité de projet) en début du mois de juin 2014	31 octobre 2014	En concertation avec le MEEF, ladite réunion du comité est prévue en début du troisième trimestre 2014	Oui	Coordonnateur de projet

C. Mise à jour des activités de suivis et de communications

Types	Date prévue	Description	Commentaires	Réalisé (Oui/Non)	Date de réalisation	Responsables
(Revue, Rapport, Audit, « Donor report », Evaluation, Visite de suivi, Reportage-Publication, ...						
Consultation au niveau national	Déc 2013 à Mai 2014	Organisation des réunions / entrevue avec chaque partie prenante au niveau national / central et les groupes thématiques	Aucun	Oui	Déc 2013 à Juillet 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Consultation régionale Alaotra Mangoro	27 jan - 01 fév 2014	Organisation des réunions / entrevue avec chaque partie prenante au niveau régional	Aucun	Oui	24 fév - 01 mar 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Consultation régionale Atsimo Andrefana	09 - 16 fév 2014	Organisation des réunions / entrevue avec chaque partie prenante au niveau régional	Aucun	Oui	09 - 16 mar 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Consultation régionale Alaotra Mangoro	10 - 13 mar 2014	Organisation d'un atelier régional regroupant les parties prenantes	Aucun	Oui	01 - 04 avril 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Consultation régionale Atsimo Andrefana	22 - 27 mar 2014	Organisation d'un atelier régional regroupant les parties prenantes	Aucun	Oui	27 avr - 02 mai 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Rapport sur les lacunes de capacités et les actions prioritaires	Début mai 2014	Organisation des réunions des groupes de travail réunissant les parties prenantes	Aucun	Oui	11 juin 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD

RF

Types (Revue, Rapport, Audit, « Donor report », Evaluation, Visite de suivi, Reportage-Publication, ...	Date prévue	Description	Commentaires	Réalisé (Oui/Non)	Date de réalisation	Responsables
Draft rapport thématique	mai 2014	Organisation d'un atelier national – Plan d'action thématique	Aucun	Oui	12 juin 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
Rapport thématique ANCR	16-17 juill. 2014	Organisation d'un atelier national réunissant les parties prenantes	Aucun	Oui	07 août 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
1 ^{er} draft de Rapport final ANCR	09 sept 2014	Organisation d'un atelier technique en vue de la validation du draft de rapport	Aucun	Oui	09 sept 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD
2 ^è Draft de Rapport final ANCR incluant stratégie et plan d'action ANCR	15 septembre 2014	Organisation d'un atelier national de validation du rapport ANCR (incluant la stratégie et le Plan d'action)	Aucun	Oui	15 sept 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD focaux (MEEF)
Rapport final ANCR incluant stratégie et plan d'action ANCR, éléments stratégie de mobilisation des ressources	vers mi-octobre 2014	Finalisation du rapport ANCR (incluant la stratégie et le Plan d'action, les éléments stratégie de mobilisation des ressources)	Aucun	Oui	31 octobre 2014	UGP / Points focaux / MEEF / PNUD

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten mark in blue ink.

Section 2. Progression des produits

Project ID : 00061147

Description : Etat des lieux et évaluations thématiques réalisés

Longue description : réalisation de l'état des lieux et de l'évaluation thématique

Trois consultants thématiques assureront cette activité. Le coordonnateur de projet assure le thématique changement climatique (CCCC) et deux consultants seront recrutés pour les thématiques biodiversités (CDB) et dégradation des sols (CLD). Une évaluation nationale et régionale est prévue dans cette activité.

Baseline année 2012

- *Aucun rapport d'état des lieux sur les trois thématiques n'est disponible*
- *Aucun rapport d'évaluation sur les trois thématiques n'est disponible*

Indicateurs :

- *Disponibilité d'un rapport d'état des lieux et d'évaluation sur les 3 thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique)*

Cible 2013 :

- *Un rapport de l'Etat des lieux (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) est disponible*

Cible 2014 :

- *Un rapport d'évaluation sur les 3 thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) est disponible*

Moyens de vérification :

- *Rapports d'évaluation, rapports d'état des lieux*

Etat d'avancement :

- Les consultants thématiques (Changement climatique, Biodiversité, Désertification) sont opérationnels et les réalisations sont conformes au chronogramme prédéfini
- Une réunion des groupes de travail thématiques a été menée
- Une version de rapport d'analyse des lacunes et de besoins en renforcement de capacités est disponible
- Les consultations régionales ont été réalisées
- Les plans d'action par thématique sont élaborés
- Les rapports sur l'analyse des forces et faiblesses, opportunités et contraintes/lacunes ; priorités nationales en matière de renforcement de capacités sont élaborés
- Trois rapports d'évaluation thématique ont été élaborés (pour les 3 conventions de Rio)

TS

TS

Section 3. Réalisation des activités

<p>ACTIVITY 01 : Réalisation de rapport thématique et Identification des actions prioritaires pour chaque thématique</p> <p>Longue Description :</p> <p>Il s'agit tout d'abord de réaliser la revue / l'inventaire des données et informations existantes sur les trois thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) afin d'établir un état des lieux pour les trois conventions de Rio. Par ailleurs, l'identification des priorités pour chaque convention sera menée avec la collaboration et la participation des différentes parties prenantes ainsi que la définition des capacités à renforcer pour chaque priorité identifiée. Enfin, des actions concrètes pour le développement de capacités seront définies sur la base des priorités identifiées.</p>				
<p>Date de début : Janvier 2014</p> <p>Date de fin : Juillet 2014</p>				
<p>% Progression jusqu'à ce jour : 100 %</p>				
Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités		Respect des délais (date et score)
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	
Contribution des points focaux des trois conventions et des 3 groupes de travail à la fourniture des références des documents existants, ou des personnes à contacter	31 octobre 2014	Très Satisfaisant (09) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	Très Satisfaisant (09) 31/10/2014
Contribution des points focaux des trois conventions à mobiliser les parties prenantes dans la mise en œuvre des conventions	31 octobre 2014	Très Satisfaisant (09) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	Très Satisfaisant (09) 31/10/2014

Handwritten signature or initials in blue ink.

Handwritten mark or signature in blue ink at the bottom right.

Section 2. Progression des produits

Project ID : 00061147

Description : Les synergies et les besoins en renforcement de capacité sont analysés de manière transversale

Longue description :

Réalisation de l'analyse transversale des synergies et les besoins en renforcement de capacité

Le CTP et le coordonnateur de projet en collaboration étroite avec les trois consultants thématiques assurent cette activité. Une évaluation nationale et régionale est prévue dans cette activité.

Baseline année 2012

- *Aucun rapport d'analyse transversale des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC) n'est disponible*

Indicateurs :

- *Disponibilité d'un rapport validé d'analyse transversale des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC)*

Cible 2014 :

- *Un rapport d'analyse transversale validé des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC) est disponible*

Moyens de vérification :

- *Rapport d'analyse transversal*

Etat d'avancement :

- Les parties prenantes au niveau régional (deux Régions) sont consultées
- Actions de renforcement de capacités prioritaires (thématique et transversal) identifiées par les parties prenantes au niveau régional et national
- Réunion des groupes thématiques regroupant les parties prenantes
- Résultats d'analyse transversale incluse dans le rapport final ANCR

RJ
J

J

Section 3. Réalisation des activités

ACTIVITY 02 : Réalisation de l'analyse transversale des synergies et les besoins en renforcement de capacité Longue Description : Il s'agit de procéder à l'analyse horizontale / intersectorielle des trois conventions afin de mettre en lumière les priorités et les actions transversales à mener. Un examen des liens entre la mise en œuvre des conventions et les politiques et stratégies nationales existantes sera mené ainsi que des consultations au niveau régional.					
Date de début : mars 2014 Date de fin : Août 2014					
% Progression jusqu'à ce jour : 100 %					
Critères de qualité	Date d'évaluation	Avis des bénéficiaires (date et score)	Résultats des activités		
			Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)	
Implication des parties prenantes nationales et régionales dans les processus d'analyse	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	Peu Satisfaisant (05) 31/10/2014	
Implication des parties prenantes régionales dans les processus ANCR	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014	Peu Satisfaisant (05) 31/10/2014	

Rp J

10

Section 2. Progression des produits

Project ID : 00061147

Description : Un rapport final ANCR avec une stratégie et un plan d'action est élaboré

Longue description :

Le conseiller technique en collaboration avec le coordonnateur de projet assure l'élaboration du Rapport final ANCR avec une stratégie et un plan d'action. Le rapport comprend une synthèse des résultats d'évaluation thématique, une analyse transversale des trois conventions, une stratégie et plan d'action de renforcement de capacités ainsi qu'une proposition de projet de renforcement de capacités.

Baseline année 2013

- *Aucun rapport ANCR ni stratégie et plan d'action de renforcement de capacités n'est disponible*

Indicateurs :

- *Disponibilité d'un rapport ANCR validé avec une stratégie et un plan d'action de renforcement de capacités*

Cible 2014 :

- *Un rapport ANCR validé avec stratégie et plan d'action de renforcement de capacités est disponible*

Moyens de vérification :

- *Rapport final ANCR*

État d'avancement :

- *Compilation et synthèse des consultations conduites durant le processus ANCR*
- *Une réunion de consultation technique et de pré-validation (Groupe de travail) organisée*
- *Un atelier de validation nationale organisé*
- *Rapport final ANCR avec stratégie et plan d'action élaboré*

14

Ed d

Section 3. Réalisation des activités

<p>ACTIVITY 03 : Réalisation du rapport final ANCR avec une stratégie et un plan d'action</p> <p>Longue Description : Cette activité consiste à l'élaboration du rapport ANCR et donc à faire la synthèse de l'ensemble des analyses conduites durant le processus afin de produire un rapport ANCR associant une stratégie et un plan d'action de développement des capacités à renforcer pour la gestion de l'environnement. Egalement, des actions de plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers seront conduites afin de mobiliser des ressources pour permettre le financement du plan d'action ANCR.</p>					
<p>Date de début : Juillet 2014 Date de fin : Octobre 2014</p>					
<p>% Progression jusqu'à ce jour : 100 %</p>					
Critères de qualité	Date d'évaluation	Avis des bénéficiaires (date et score)	Résultats des activités		
			Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)	
Implication des parties prenantes au niveau national et régional dans tout le processus de mise en œuvre	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014		satisfaisant (07) 31/10/2014
Implication des décideurs du MEEF et des trois points focaux nationaux ainsi que les parties prenantes de l'ANCR dans la validation du rapport	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014		satisfaisant (07) 31/10/2014
Implication de quelques Directions au sein du MEEF et des trois points focaux des conventions	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014		satisfaisant (07) 31/10/2014
Implication du MEEF et des trois points focaux nationaux (3 conventions) dans tout le processus	31 octobre 2014	Satisfaisant (07) 31/10/2014	Conforme au budget (09) 31/10/2014		satisfaisant (07) 31/10/2014

1
 2

4

Section 2. Progression des produits

1

Sp d

Project ID : 00061147

Description : Projet ANCR bien géré

Longue description : Préparation du processus ANCR Madagascar

L'objectif du projet ANCR est de définir les capacités qui doivent être renforcées en priorité pour protéger l'environnement mondial, cet exercice se déroulant dans le cadre d'un processus de concertation mené à l'initiative des pays. L'ANCR analyse les points forts, les contraintes et les besoins du pays en matière de capacités, et recommande des actions de renforcement des capacités. L'ANCR se focalise sur les besoins du pays en matière de capacités pour la mise en œuvre des trois " Conventions de Rio ", à savoir les Conventions sur la biodiversité (CDB), la dégradation des sols (CLD), et les changements climatiques (CCCC). Le processus ANCR concerne les capacités du pays – les capacités des individus, des groupes, des organisations et des institutions à traiter des questions environnementales prioritaires.

Baseline année 2012

1. 0 rapport de progrès trimestriel élaboré
2. Pas d'unité de gestion du projet ; pas de PTA signé

Baseline année 2013

- 0 rapport de progrès trimestriel élaboré
- Pas de PTA signé

Indicateurs :

- Nombre de rapports de progrès trimestriels élaborés
- Opérationnalisation de l'unité de gestion du projet , disponibilité d'un PTA signé

Cible 2013 :

- L'unité de projet est fonctionnelle : le staff du projet et le CTP sont recrutés, le PTA 2013 est signé

Cible 2014 :

* 3

* L'unité de projet est fonctionnelle, le PTA 2014 est signé

Moyens de vérification :

- Rapport trimestriel et annuel ; PTA signé

Etat d'avancement :

- Matériels et équipements complémentaires pour l'unité de gestion de projet acquis
- Comité de pilotage opérationnel : 4 réunions organisées durant la période du projet
- Mobilisation des parties prenantes par rapport au processus ANCR
- Révisions budgétaires au mois de juin et octobre 2014 validée et approuvée
- Rapports trimestriels T1, T2 et T3 élaborés
- Rapport final du projet élaboré